



# Il Sole 24 ORE

Fondato nel 1865  
Quotidiano Politico Economico Finanziario Normativo

Giovanna Della Posta  
Ad di Invernit



A tavola con  
**Giovanna Della Posta**  
«Il mio sogno  
si chiamava  
Harvard  
e i sogni non sono  
negoziabili»

di Paolo Bricco  
— a pagina 8

PROMOMEDIA  
PUBLICITY MARKETING

**Volantinoggi**  
Stampa, confezione, ripartizione

DOWNLOAD... MARZO 2023

[www.promomedianet.it](http://www.promomedianet.it)

## Domenica

**A VENEZIA  
LE STANZE  
E IL FORTEPIANO  
DI WAGNER**

di Carla Moreni  
— a pagina 1



**ARCHITETTURA & ENERGIA  
LE CALORIE PER FARE UNA CASA**

di Gabriele Neri — a pagina 117

**NEUROSCIENZE  
CONOSCERE L'INCONSCIO**

di Giorgio Vallortigara — a pagina 118

## Viaggi 24

**Seychelles  
Oltre il mare,  
isole da trekking**

di Mariateresa Monaruli  
— a pagina 15



## Lunedì

**L'esperto risponde  
Tfr: rivalutazione,  
anticipi e tasse**

— Domani con Il Sole 24 Ore

# Immobiliare, gelata sui prezzi

## Mercato non residenziale

Prevista la diminuzione delle quotazioni degli asset tra il 15 e il 20 per cento

Il fenomeno avviene anche se i mutui italiani restano i meno cari d'Europa

Operazioni congelate, due diligence ferme, pochi affari di derivazione 2022: il settore immobiliare non residenziale sembra al momento fermo. Per questo da qualche settimana si parla di revisione al ribasso dei prezzi, che per il settore non residenziale è l'unica strada per far ripartire i motori. Le previsioni ipotizzano un calo delle quotazioni degli asset fra il 15 e il 20 per cento. E questo avviene nonostante i mutui italiani siano i meno cari d'Europa.

Dezza e Lops — a pag. 3

## EURAZEO-LAZARD E ROTHSCHILD

La svolta che cambia la finanza francese

Alessandro Graziani — a pag. 10

## Reddito di cittadinanza: fermi i quattro dossier sulla riforma dell'assegno

## Lavoro e welfare

Mancano ancora le norme su formazione, verifiche, qualifiche e offerta congrua

A un mese e mezzo dal varo della legge di Bilancio il cambio di passo sul reddito di cittadinanza ancora non si è visto. Mancano all'appello i provvedimenti su formazione per gli occupabili, verifiche Regioni-Ampal e il protocollo Istruzione-Lavoro per le qualifiche. Da chiarire le caratteristiche dell'offerta congrua che, se rifiutata, fa perdere il beneficio.

Pogliotti e Tucci — a pag. 2

## IL PRESIDENTE DI CONFINDUSTRIA

Bonomi: «Stimolare gli investimenti»

Nicoletta Picchio — a pag. 2

## LE NUOVE ROTTE DELLA GLOBALIZZAZIONE



Paesi emergenti. Catena di montaggio della Vespa Piaggio in Vietnam

## Asean, la scalata alle catene del valore

Gianluca Di Donfrancesco — a pag. 6

## Banche e regole: Usa in vantaggio

## Vincitori europei

Negli Stati Uniti il settore ha meno regole e recepisce con lentezza Basilea 3+

Il divario competitivo tra Usa ed Europa rischia di estendersi anche al settore bancario. Gli Istituti di credito nordamericani storicamente godono di minori facc e lacuoli regolatori, ma in questa fase un ulteriore vantaggio può arrivare dalla lentezza con la quale si sta progredendo all'implementare delle nuove regole previste da Basilea 3+.

Laura Serafini — a pag. 4

## L'ANALISI

**NORME UNICHE  
PER NON  
PENALIZZARE  
IL CREDITO**

di Antonio Patuelli — a pagina 4

## CONSIGLIO EUROPEO

**ALL'ITALIA SERVE  
UNA VISIONE  
SU MERCATO UE  
E AIUTI DI STATO**

di Sergio Fabbrini

La nostra premier ha considerato "inappropriata" la scelta del presidente francese e del cancelliere tedesco di cenare a Parigi, la sera prima del Consiglio europeo di giovedì scorso, con il presidente ucraino senza invitata. Ha ragione. Tuttavia, inappropriata è stata soprattutto la decisione francese di avere un incontro con Volodymyr Zelensky a Parigi prima che a Bruxelles. Per Emmanuel Macron e Olaf Scholz, l'interesse dell'Europa sembra coincidere con la somma degli interessi dei loro due Paesi. Invece di chiedere l'aggiunta di un posto a tavola a Parigi o a Berlino, il governo italiano dovrebbe invece lavorare per cambiare tavola. Ciò richiede, però, una strategia (che non si vede) per rispondere alle sfide del cambiamento, a cominciare da quello economico. La riunione straordinaria del Consiglio europeo (dei capi di governo) ha discusso (tra l'altro) di come rispondere alla sfida protezionistica del presidente americano Joe Biden.

— Continua a pagina 5

## CONTI PUBBLICI

**DEBITO TARGET 2  
DESTINATO  
A CALARE NEL 2023**

di Marcello Minenna

Il ritorno a tassi di interesse positivi nell'area Euro dopo un decennio con livelli di al di sotto dello zero ed il ridimensionamento del bilancio della Banca Centrale Europea (Bce) impatteranno sui saldi contabili Target2 (T2) dei Paesi membri. Per la prima volta dal 2012, i debiti/crediti contabili T2 totali sono previsti in discesa, salvo anomale fughe di liquidità dai Paesi più esposti.

E questo sarebbe un bene, nonostante questi saldi siano poco più che registrazioni contabili di operazioni "morte". Infatti sui saldi si pagano interessi al Main Refinancing Rate della Bce (Mrr), che è previsto salire al 4 per cento.

— Continua a pagina 11

## INCENTIVI/1

**Caldie: con la Ue addio gas nel 2029 ma il fatturato può crollare del 30%**

Naso, Pieraccini e Tabarelli  
— a pag. 9

## INCENTIVI/2

**Beni e attività culturali: con l'art bonus 32 mila mecenati**

De Cesari e Sepio — a pag. 13

**Modenantiquaria**  
XXXVI Mostra di Alto Antiquariato

[www.modenantiquaria.it](http://www.modenantiquaria.it)

**11-19 febbraio**

in contemporanea:  
**PETRA** Antico, decorazione & design per pareti, giardini e ristrutturazioni  
**SCULPTURA** CAPOLAVORI ITALIANI DAL 1911 AL 20 SECOLO

organizzatore: **Modenantiquaria**  
partner del verde: **Verde**  
patrocinati: **COMUNE DI MODENA**  
sponsor: **BPER | LaGalleria**

orari | lun, mar e mer: 15 - 19 | gio, ven, sab e dom: 10,30 - 19

**ABBONATI SOLE 24 ORE**  
-25% e l'Agenda 2023. Per info:  
[ilssole24ore.com/abbonamento](http://ilssole24ore.com/abbonamento)  
Servizio Clienti 02.30.300.600

## Arredo Design 24 Weekend



**DOLCI E FORMAGGI IN AGORÀ**  
Agorà è un'alzatina dallo stile british disegnata da Raffaello Galiootti per Blim Plus: adatta per servire dolci e formaggi è ergonomica, pratica e interamente riciclabile



**CAPPE FABER: MENO DECIBEL**  
Faber dota le sue cappe della tecnologia Sound Pro, in grado di ridurre turbolenze e vortici: la promessa è coniugare potenza aspirante e silenziosità.

## Gli showroom definiscono il carattere del marchio

**Marketing.** Gli spazi fisici non sono affatto superati dal digitale, ma anzi lo integrano nella comunicazione di identità e riconoscibilità

Sara Deganello

**N**egozi "iperfisici", occasioni di convivialità che vanno oltre la vendita, punti di incontro off line di una community che cresce nell'universo digitale. Gli showroom del design cambiano pelle, sperimentando nuovi spazi e azioni parallele di *engagement online*, sotto il segno della nuova parola d'ordine: omnicannalità. Non a caso la società di consulenza inglese The Future Laboratory ha chiamato il suo ultimo Retail futures report *Hyperphysical Stores*, sottolineando come «gli spazi commerciali vengono utilizzati per favorire il divertimento e la scoperta».

Un'impostazione che si sposa perfettamente con la strategia di Selett: «I nostri showroom, in primis quello milanese di Corso Garibaldi – racconta il ceo Stefano Seletti – sono pensati con la volontà di dare origine a un'esperienza sorprendente e immersiva per il cliente, attraverso una serie di elementi che interpretano l'identità del brand. Non è più solo un negozio, ma un luogo di incontro e di scoperta in modo originale del mondo Selett: gli spazi sono organizzati per sorprendere il visitatore, uno stimolo alla condivisione digitale». Con eventi dedicati a tiktok e una grande attenzione posta sulle vendite online.

In generale il mondo dell'arredo, nella sua peculiarità, si sta spostando verso una concezione del negozio in cui la funzione di vendita non è più l'unico obiettivo. Il ripensamento di questi spazi, in molti casi, è precedente alla pandemia, che però ha impresso l'urgenza di una riflessione. Casa Lago, dell'omonimo marchio di Villa Del Conte (Padova) è nata a Milano nel 2009: appartamento, showroom, spazio per

eventi. La Palma ha creato lo spazio Riviera a Milano nel 2019, affidandolo al duo Simple Flair, e alimentandolo con un palinsesto di mostre e incontri. Quando nel 2021 inaugurò lo Zanotta Lab, spazio aperto al pubblico nel quartier generale di Nova Milanese, Giuliano Mosconi, presidente del brand, disse: «L'obiettivo in futuro sarà quello di instaurare un dialogo creando un'idea di community, il rapporto tra prodotto e consumatore diventerà sempre più intimo».

Casa Mutina, dal 2020 a Milano (ma già si pensa a una sede anche a Parigi), è lo showroom del brand di rivestimenti ceramici di Florano Modenese nato per incontrare i progettisti e ora diventato una galleria d'arte, in continuazione con il progetto di Mutina for Art nato 6 anni fa a cura di Sarah Cosulich: fino al 31 marzo ospiterà la mostra creata da Silke Otto-Knapp. Poi per il Salone arriveranno le novità di prodotto di Patricia Urquiola e Michael Anastassiades. Living Divani Gallery, dell'omonimo marchio di Anzano del Parco (Como), ha invece iniziato la programmazione di mostre nel 2022. Lo spazio, «non vuole essere un negozio di mobili, un po' per conformazione un po' per volontà – spiega la ceo Carola Bestetti –. È pensato come un luogo di incontro, un contenitore di discipline legate al progetto (dalla fotografia, alla moda, al gioiello) che possono portare un pubblico affine al mondo del design, per allargare il network».

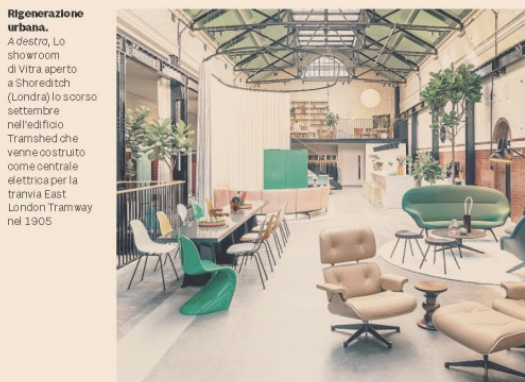
Un'altra direzione di sperimentazione è quella della convivialità. Lo scorso settembre Vitra ha inaugurato a Londra, nell'edificio Tramshed di Shoreditch, uno showroom che comprende il Club, spazio uffici con ampio bar, The Gallery con un'esposizione classica di prodotti, e The Loft per eventi e riunioni. Il concept store di Nautuzzi a Milano, lanciato lo scorso anno e pensato da Fabio Novembre, mette al centro la piazza circondata dalle luminarie tipiche della cultura pugliese, con spazio bar annesso. Anche il nuovo Spotti Kitchen Studio progettato in collaborazione con lo studio Quincoces-Drago a Milano, accanto allo storico negozio omonimo in viale Piave, ha nelle parole del titolare Claudio Spotti l'obiettivo di ampliare l'offerta commerciale legata al complementi, «ma anche quello di creare più spazio per la community, con cene, eventi, momenti di incontro non solo legati al mondo delle cucine, ma in generale dell'arredo. Lo scopo di Spotti – che al prossimo Salone presenterà alcune riedizioni di autori milanesi in collaborazione con Acerbis – è anche quello di costruire un network sui temi della progettazione, per creare relazioni e avere l'opportunità di allargare il bacino di utenza grazie a momenti costruiti per incuriosire e creare maggiore interesse».



**Esperienze Immerse.**  
Sopra, lo showroom di Selett a Milano in corso Garibaldi. A sinistra, Casa Mutina, sempre a Milano, spazio dell'omonimo brand modenese di ceramiche che fino a fine marzo ospita una mostra di Silke Otto-Knapp



**Nel mondo di India.**  
A sinistra, La Project Room #7 della designer India Mahdavi a Parigi: Dream on the rocks. Il suo letto a baldacchino in rattan laccato viola e rosso è integrato con una rete e un materasso prodotti da Le Lit National



**Rigenerazione urbana.**  
A destra, Lo showroom di vitra aperto a Shoreditch (Londra) lo scorso settembre nell'edificio Tramshed che venne costruito come centrale elettrica per la tranvia East London Tramway nel 1905

### PANORAMA

G.T. DESIGN

## Rime, tappeto outdoor che rispetta la natura

La collezione di tappeti da esterno Rime di G.T. Design è pensata «per ripetere la sua forma nello spazio e a sua volta dare vita a nuove forme, creando composizioni uniche esattamente come le rime nella poesia». Così, dicono dall'azienda «soffici fasce di tessuto alternate prendono libera ispirazione dalla spontaneità della natura richiamando le sagome morbide e perfette delle foglie di felce». In filato tecnico non tossico e riciclabile, Rime – disponibile in verde, blu, grigio scuro e grigio chiaro – è sviluppato per resistere alle macchie, all'usura (in particolare ai raggi Uv) e alla contaminazione batterica.

— Emiliano Sgambato



**Da esterno.** I tappeti della collezione Rime sono studiati per resistere alle intemperie

AXOLIGHT

## Bell, Spillray e Orchid illuminano Masterchef

Tre collezioni di luci Axolight illuminano lo studio di MasterChef Italia: Bell, Spillray e Orchid. Bellby Manuel Vivanzi si distingue per la forma a campana e per la morbidezza del tessuto pongé ignifugato, posato a mano, che la rende leggera e versatile. Sempre di Vivanzi è Spillray, sospensione in vetro (trasparente o in tonalità arancio, rosso, grigio e bronzo) che filtra la luce riflessa sulla montatura in metallo cromato, creando così sofisticati giochi di luce. Orchid è invece lampada d'ispirazione floreale firmata da Rainer Mutsch: con steli e boccoli rievoca la natura ma nasconde un'anima hi tech in grado di fornire una soluzione illuminante multidirezionale che sprigiona fasci di luce sta dritta che soffusa.

— E.Sg.



**Masterclass.** Le sospensioni Spillray di Axolight illuminano le lezioni di MasterChef

GALLOTTI&RADICE

## Il fascino orientale dell'accogliente Akiko

«Con il suo schienale generoso e rotondo Akiko abbraccia gli utenti e promette loro un'esperienza di seduta piacevolmente morbida grazie alla spessa imbottitura. La struttura garantisce leggerezza e le forme fanno sì che questa elegante sedia si adatti a molti stili di interni». È la motivazione con cui la giuria del German Design Award 2023 ha premiato la seduta Akiko. Caratterizzata da una linea che ricorda gli arredi della tradizione orientale e ora anche nella versione lounge è stata progettata dai designer Oscar e Gabriele Buratti per Gallotti&Radice.

— E.Sg.



**Versatili.** Le sedie Akiko di Gallotti&Radice si adattano sia agli ambienti contemporanei sia a contesti più classici